



Informações da disciplina

Código Ofertado	Disciplina/Unidade Curricular	Modo de Avaliação	Modalidade da disciplina	Oferta
CSE47	Gerência De Projetos	Nota/Conceito E Frequência	Presencial	Semestral

Carga Horária					
AT	AP	APS	ANP	APCC	Total
1	2	3	0	0	45
<ul style="list-style-type: none"> • AT: Atividades Teóricas (aulas semanais). • AP: Atividades Práticas (aulas semanais). • ANP: Atividades não presenciais (horas no período). • APS: Atividades Práticas Supervisionadas (aulas no período). • APCC: Atividades Práticas como Componente Curricular (aulas no período, esta carga horária está incluída em AP e AT). • Total: carga horária total da disciplina em horas. 					

Objetivo		
<p>Fornecer ao aluno uma visão geral das boas práticas de gerência de projetos, fazendo-o compreender os aspectos mais importantes para a obtenção de sucesso dos projetos em que vierem a se envolver no futuro, seja como gerentes, seja como participantes de uma equipe de trabalho.</p>		
Ementa		
<p>O conceito e os objetivos da gerência de projetos. Abertura e definição do escopo de um projeto. Planejamento de um projeto. Execução, acompanhamento e controle de um projeto. Revisão e avaliação de um projeto. Fechamento de um projeto. Metodologias, técnicas e ferramentas da gerência de projetos. Modelo de gerência de projeto do <i>Project Management Institute</i>.</p>		
Conteúdo Programático		
Ordem	Ementa	Conteúdo
1	O conceito e os objetivos da gerência de projetos	Características dos projetos; Conceito de gestão de projetos; Gestão de projetos no atual cenário competitivo; Tipos de estruturas; Escritórios de gestão de projetos; Alinhamento entre estratégia, estrutura e projetos

Ordem	Ementa	Conteúdo
2	Abertura e definição do escopo de um projeto	Declaração do escopo do projeto; Estrutura analítica do projeto; Acordando o escopo do projeto com os stakeholders; Verificação e controle das alterações do escopo; Competências aplicadas a gestão de projetos; Competências individuais em gestão de projetos; Competências dos times em gestão de projetos; Modelo integrado de competências em gestão de projetos
3	Planejamento de um projeto	Boas práticas de gestão de projetos; Processos e áreas de conhecimento; Considerações sobre o ciclo de vida em projetos; Gestão de tempo do projeto; Desdobramento de WBS em atividades do projeto; Desenvolvimento do cronograma; Gestão de custos; Preparação de orçamento do projeto; Custos de projeto; Gestão da qualidade; Conceito de qualidade; Elaboração do planejamento da qualidade do projeto; Gestão dos recursos humanos do projeto; Aspectos da formação de equipe: histograma de recursos; Gestão das comunicações do projeto; Gestão de riscos; Análise dos riscos do projeto: os aspectos qualitativos e quantitativos; Gestão das aquisições do projeto; Gestão dos stakeholders
4	Execução, acompanhamento e controle de um projeto; Revisão, avaliação e fechamento de um projeto; Fechamento de um projeto	Gestão da integração do projeto; Formalização do projeto (project charter); A composição e o monitoramento do plano do projeto; Formalização do encerramento do projeto.
5	Metodologias, técnicas e ferramentas da gerência de projetos	Maturidade em gestão de projetos: conceitos; Modelos de maturidade corporativos; Monitoramento e controle de custos; Avaliação do desempenho do projeto; Mecanismos de garantia e controle da qualidade de projetos; Aspectos comportamentais e o amadurecimento da equipe de projeto; Distribuição de informações e a geração dos relatos de desempenho; Estratégicas de respostas, monitoramento e controle dos riscos; Seleção e administração de contratos

Ordem	Ementa	Conteúdo
6	Modelo de gerência de projeto do Project Management Institute	Modelo PMBOK; Fatores de sucesso; Áreas de conhecimento do PMBOK; Grupos de processos; Implantação do PMBOK

Bibliografia Básica

CARVALHO, Marly Monteiro de. **Fundamentos em gestão de projetos:** construindo competências para gerenciar projetos. 3. ed. (revisada e ampliada). São Paulo, SP: Atlas, 2011. xv, 422 p. ISBN 9788522462285.

GERENCIAMENTO de projetos na prática: casos brasileiros. São Paulo, SP: Atlas, 2006-2009. 2 v. ISBN 9788522445233 (v. 1).

KERZNER, Harold. **Gestão de projetos:** as melhores práticas. 2. ed. Porto Alegre, RS: Bookman, c2006. viii, 821 p. ISBN 9788536306186.

Bibliografia Complementar

CARVALHO, Hélio Gomes de; KOLOTELO, Jorge Luciano Gil; CARVALHO, Gustavo Dambiski Gomes de. **Elaboração e gerenciamento de projetos.** 1. ed. Curitiba, PR: Ed. UTFPR, 2011. 70 p. ISBN 9788570140791.

VARGAS, Ricardo Viana. **Gerenciamento de projetos:** estabelecendo diferenciais competitivos. 2. ed. Rio de Janeiro: Brasport, 2000. 238 p. ISBN 8574520608.

GIDO, Jack; CLEMENTS, James P. **Gestão de projetos.** São Paulo, SP: Thomson, 2007. xviii, 451 p. ISBN 8522105553.

MENEZES, Luis César de Moura. **Gestão de projetos.** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2009. 242 p. ISBN 9788522440405.

VERZUH, Eric. **MBA compacto :** gestão de projetos. 16. ed. Rio de Janeiro, RJ: Campus, c2000. 398 p (MBA compacto) ISBN 9788535206371.

#	Resumo da Alteração	Edição	Data	Aprovação	Data
1	Novo plano	Adolfo Gustavo Serra Seca Neto	23/03/2017	Leonelo Dell Anhol Almeida	05/04/2017